

***ИЗВОД ИЗ***

***ИЗВЈЕШТАЈА***

***О ПОСЛОВАЊУ***

***МЈЕШОВИТОГ ХОЛДИНГА***

***„ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ“***

***ЗА 2021. ГОДИНУ***

# УВОД

Скупштина Републике Српске је 2. јуна 1992. године основала предузеће Електропривреда Републике Српске за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије и угља, те управљање електроенергетским системом Републике Српске. Статут Друштва је донесен 1. августа 1992. године, а истог мјесеца основано је пет производних предузећа, пет дистрибутивних предузећа и предузеће за пренос електричне енергије. Сједиште Друштва је првобитно било на Палама, у октобру 1992. године, сједиште привремено премјештено у Бијељину, а након тога, у јулу 1998. године, у Требиње, гдје се и данас налази.

Статутом ЕРС је регулисано да постоји: Матично јавно предузеће (оно представља Електропривреду према држави, другим системима, банкама, кредиторима) и 11 зависних предузећа. У систему је пет производних предузећа (Хидроелектране на Требишњици, Хидроелектране на Дрини, Хидроелектране на Врбасу, Рудник и Термоелектрана Гацко, Рудник и Термоелектрана Угљевик), 5 дистрибутивних предузећа (Електрокрајина, Електродобој, Електрохерцеговина, Електробијељина и Електродистрибуција Пале), као ЗП Истраживачко развојни центар електроенергетике ИРЦЕ а.д. који се бави истраживањем, испитивањем и развојем електроенергетске опреме.

Мјешовити Холдинг „Елекропривреда Републике Српске“ а.д. Требиње (у даљем тексту: МХ „ЕРС“) је стратешко предузеће које обавља послове од општег интереса у Републици Српској. Оно је основано Одлуком Владе Републике Српске крајем 2005. године са циљем да се спроведу реформски задаци из Акционог плана Републике Српске за преструктурирање енергетског сектора и да се дотадашње државно предузеће трансформише у нови облик организовања тј. у друштво капитала. Та трансформација је извршена у другој половини 2006. године и њоме је фактички извршена организациона доградња ранијег система који је у 2005. години организовао електроенергетски сектор привреде на принципу потпуно независних предузећа, која су самостално наступала на тржишту.

МХ „ЕРС“ је организован на основама повезивања Матичног предузећа и 11 зависних предузећа путем улагања капитала Матичног предузећа у зависна предузећа по ком основу Матично предузеће, као већински власник (акционар) зависних предузећа, учествује у управљању са њима. Матично предузеће има учешће у капиталу зависних предузећа од 65% и у ИРЦЕ Источно Сарајево од 51

МХ „ЕРС“ има улогу балансно одговорне стране и организационо се прилагодио потребама тржишта као и Директивама ЕУ које регулишу ову област. Дубоко свјесни захтјева за конкуренцијом које намеће садашње и будуће вријеме МХ „ЕРС“ ће своју организацију рада и методе дјеловања још више унаприједити са циљем да и даље остане лидер у извозу електричне енергије у региону, односно највећи извозник у Републици Српској.

Предузећа у оквиру групе имају статус засебних правних лица, која воде своје књиге, обрачунавају порез на добит и подносе, свако своју, годишњу пореску пријаву пореза на добит.

Пословну политику утврђује Влада Републике Српске у функцији Скупштине Друштва, а спроводи је Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа Друштва.

- Привремени Надзорни одбор у следећем саставу:

1. Славица Ињац, предсједник Надзорног одбора
2. Небојша Рикало, замјеник предсједника
3. Милимир Гузина, члан
4. Бранислав Новаковић, члан
5. Тибор Јовичић, члан.

- Привремени Одбор за ревизију:

1. Зоран Божић, предсједник Одбора за ревизију
2. Миле Балотић, замјеник предсједника
3. Јела Рикало, члан
4. Радомир Табаковић, члан
5. Драгана Пејић, члан.

- в.д. Директор одјељења интерне ревизије је г-ђа Снежана Радовановић.

Управу Матичног предузећа сачињавају в.д. Генерални директор, в.д. Извршни директор за техничке послове, в.д. Извршни директор за економско-финансијске послове, в.д. Извршни директор за организационо-правне послове, в.д. Извршни директор за развој и инвестиције и в.д. Извршни директор за јавно снабдијевање.

|  |  |
| --- | --- |
| luka | Мр Лука Петровић в.д. Генералног директора МХ „ЕРС“ именован дана 16.11.2018. године  Телефон: (+387 59) 277 101,  Телефон: (+387 51) 343 900,  Факс: (+387 59) 277 120  Факс: (+387 51) 340 940 |
|  | Мр Нада Трнинић в.д. Извршни директор за економско - финансијске послове, именована дана 28.02.2022. године  Телефон: (+387 59) 277 103,  Телефон: (+387 51) 343 901,  Факс: (+387 59) 277 194  Факс: (+387 51) 340 940 |
|  | Мр Иван Копривица, дипл.инж.ел.  в.д. Извршни директор за техничке послове  именован дана 12.04.2022. године  Телефон: (+387 59) 277 102, Факс: (+387 59) 277 170 |
| Description: http://ers.ba/wp-content/uploads/2018/12/Borislav.jpg | Мр Борислав Грубач  в.д. Извршни директор за организационо - правне послове именован дана 19.12.2018. године Телефон: (+387 59) 277 104, Факс: (+387 59) 277 194 |
|  | Мр Јовица Влатковић  в.д. Извршни директор за развој и инвестиције  именован дана 18.05.2020. године Телефон: (+387 59) 277 107, Факс: (+387 59) 277 137 |
| 5 | Др Зоран Вуковић, дипл.инж.ел. в.д. Извршни директор за јавно снабдијевање  именован дана 04.12.2020. године  Телефон: (+387 59) 277 102 |

Сједиште Предузећа је у Требињу, Република Српска, БиХ на следећој адреси: Степе Степановића бб, 89101 Требиње. Јединствени идентификациони број Предузећа је 4401355450006.

МХ „ЕРС“ је значајан извозник електричне енергије на регионалном тржишту.

Инсталисана снага производних објеката у МХ „ЕРС“ износи 1.358,67 MW, узимајући у обзир агрегат Г2 у ХЕД снаге 126 MW. Максимална снага на прагу производних објеката износи 1.313,67 MW.

Просјечна годишња производња електричне енергије из постојећих производних објеката износи преко 5.500 GWh.

Основни циљ МХ “ЕРС” је да обезбиједи потребне количине електричне енергије за потребе привреде и грађана на простору Републике Српске, водећи рачуна о рационалном коришћењу ресурса и притом омогући максималну добит себи и зависним предузећима поштујући мјере Владе Републике Српске о заштити домаћег потрошача.

Дјелатност МХ „Електропривреде Републике Српске“, као групе власнички повезаних предузећа:

* Производња хидроелектричне и термоелектричне енергије и електричне енергије из других извора,
* дистрибуција и продаја ел. енергије,
* трговина на велико преко посредника,
* посредовање у трговини специјализованој за одређене производе или групе производа,
* финансијско посредовање,
* истраживање и експериментални развој у техн. и техн. наукама,
* консалтинг,
* управљање холдинг друштвима,
* техничко испитивање и анализа,
* истраживање тржишта и јавног мњења, архитект. и инжењ. дјелатности и техничко савјетовање, итд.

МХ „ЕРС” у свом саставу има пет ЗП које се баве производњом електричне енергије, 5 ЗП који се баве дистрибуцијом електричне енергије, ЗП истраживачко развојни центар „ИРЦЕ” у Источном Сарајеву и 6 д.о.о. која послују у оквиру зависних предузећа: „ХЕ Дабар” д.о.о. Требиње, „Термо Нова” д.о.о. Угљевик, „ХЕ Бистрица” д.о.о. Фоча, „Рудинг” д.о.о. Угљевик, „СЕ Требиње 1“ д.о.о. Требиње и „ОИЕ Богатићи и Месићи“ д.о.о. Пале.



**Стратешки циљеви МХ “ЕРС”:**

* Потпуно коришћење капацитета, ефикасно управљање системом и квалитетно снабдијевање електричном енергијом свих потрошача у Републици Српској,
* Очување позиције водећег трговца и снабдјевача електричне енергије у Републици Српској,
* Санација и реконструкција постојећих производних капацитета и дистрибутивних капацитета,
* Смањење трошкова пословања,
* Смањење дистрибутивних губитака,
* Јачање позиције на тржишту електричне енергије,
* Подизање ефикасности привређивања на виши ниво, са крајњим циљем остваривање бољих пословних резултата,
* Изградња нових енергетских објеката у Републици Српској.

**Мисија**

* МХ “Електропривреда Републике Српске” жели да кроз развој енергетског сектора има важну улогу у развоју Републике Српске,
* Циљ је да се са квалитетним програмима, а који су усаглашени са еколошким стандардима и атрактивни на тржишту, омогући добит за потрошача, друштво и компанију.

Ова мисија се остварује првенствено кроз сљедеће:

* Производњом и пласирањем електричне енергије по међународним прописима,
* Посједовањем властититих кадрова за руковођење пословима, заједно са одговарајућом инфраструктуром,
* Квалитетним управљањем системом увођењем међународних стандарда,
* Обезбјеђивањем стабилности електроенергетског система и повећањем учешћа на регионалном тржишту електричне енергије,
* Осигурањем добити и за потрошача и за компанију путем пажљиво одабраних инвестиција које су у складу са еколошким стандардима.

**Визија**

* МХ “ЕРС” види своју будућност тако да својим пословним потезима обезбиједи стабилност и развој система, кроз интегрисање у енергетски систем Европе,
* Развојни програми МХ “ЕРС” ће се у будућности одвијати независно или заједно са својим партнерима,
* МХ “ЕРС” вјерује да ће путем оптималног искоришћења енергетских извора и поузданог рада система остати главни трговац и снабдјевач електричне енергије у Републици Српској и да ће повећати сопствено учешће на регионалном енергетском тржишту.

**Приоритетни задаци**

Приоритетни задаци МХ «ЕРС» у предстојећем периоду ће бити:

* Обезбјеђење сигурног снабдијевања квалитетном електричном енергијом потрошача у Републици Српској,
* Повећање извоза електричне енергије у региону,
* Санација и модернизација објеката електроенергетског система,
* Инвестирање у оне пројекте за које се очекује да ће постићи позитивне економске резултате,
* Смањење дистрибутивних губитака електричне енергије,
* Смањење оперативних трошкова,
* Побољшање у области финансијског управљања.

За реализацију ових задатака потребно је увести ефикасне методе за квалитетно управљање системом, праћење и управљање трошковима и увођење међународне праксе у финансијски менаџмент и рачуноводство.

## **1.Производња електричне енергије**

У 2021. години у систему МХ „ЕРС“ произведено је *5.780,31* GWh електричне енергије. У структури производње 53,76% су остварили термо-капацитети, а 46,24% хидро-капацитети (рачунајући и мале електране).

Термоелектране су у предметној години произвеле 3.107,68 GWh електричне енергије, што је за 1,97% мање од плана.

Хидроелектране су у 2021. години произвеле 2.602,62 GWh електричне енергије, што је за 11,52% више од плана.

Мале електране, са производњом 70,01 GWh електричне енергије, су оствариле 91,84% од плана.

*GWh*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | ***јануар-децембар*** | | | | |
| ***2021.*** | | ***2020.*** | ***Индекси*** | |
| ***Остварено*** | ***Планирано*** | ***Остварено*** | 2 : 3 | 2 : 4 |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **1** | **ПРОИЗВОДЊА** |  |  |  |  |  |
|  | ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. | 297,76 | 319,60 | 213,25 | 93,16 | 139,63 |
|  | ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д. | 1.173,97 | 925,00 | 708,82 | 126,92 | 165,62 |
|  | ЗП „ХЕ на Требишњици“ а.д. | 1.130,89 | 1.089,11 | 882,24 | 103,84 | 128,18 |
| **а** | Производња у ХЕ | 2.602,62 | 2.333,71 | 1.804,31 | 111,52 | 144,24 |
|  | ЗП „РиТЕ Гацко“ а.д. | 1.520,58 | 1.565,00 | 1.638,02 | 97,16 | 92,83 |
|  | ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д. | 1.587,11 | 1.605,00 | 1.647,59 | 98,89 | 96,33 |
| **б** | Производња у ТЕ | 3.107,68 | 3.170,00 | 3.285,61 | 98,03 | 94,58 |
| **в** | Производња у MЕ | 70,01 | 76,23 | 42,90 | 91,84 | 163,20 |
| **УКУПНА ПРОИЗВОДЊА** | | **5.780,31** | **5.579,94** | **5.132,81** | **103,59** | **112,61** |

**Од значајних активности и карактеристика рада у производним објектима у 2021. години издвајамо:**

* **ремонтне активности у електранама су се одвијале у планираним терминима и планираном обиму, изузев агрегата у ХЕ Дубровник;**
* **агрегат Г2 у хидроелектрани Дубровник је био у вишемјесечном застоју, због оштећења на турбини;**
* **дотоци на сливовима Требишњице и Дрине су били значајно већи од вишегодишњих просјечних дотока, док су на Врбасу били мањи;**
* **кота акумулације „Билећа“ на крају године је за 6,58 метара изнад плана, што енергетски гледано износи 121,36 GWh.**
* **постројење за одсумпоравање димних гасова у ТЕ Угљевик је у потпуности исправно и спремно, а у новембру 2021. године је издата и употребна дозвола од стране Министарства за просторно уређење, грађевинарство и екологију РС.**

Од укупне производње електричне енергије у 2021. години - 27,46% је произвела ТЕ Угљевик, 26,31% ТЕ Гацко, 20,31% ХЕ на Дрини, 19,56% ХЕ на Требишњици, 5,15% ХЕ на Врбасу, а 1,21% МХЕ.

На дијаграму је дато процентуално учешће појединих производних објеката у укупној производњи електричне енергије за период јануар-децембар 2021. године.

ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д. Вишеград је у 2021. години произвела 1.173,97GWh електричне енергије, што је за 26,92% више од плана, а за 65,62% више од остварења у прошлој години. Већа производњa од планиране резултат је већих дотока од планираних. Хидроелектрана Вишеград је остварила планирани годишњи обим производње (925 GWh) 06.09.2021. године.

Хидроелектране на Требишњици су у 2021. години произвеле 1.130,89 GWh електричне енергије, што је за 3,84% више од плана, а за 28,18% више од остварења у 2020. години. Агрегат Г2 у ХЕ Дубровник је био дуже нерасположив због квара у два наврата, од 11. априла до 02. октобра, као и у периоду 17.-30. новембар, укупно 4727 сати (више од 6 мјесеци). За потребе ЕЕС ЕРС-а договорено је са ХЕП-ом преузимање електричне енергије из агрегата Г1 (ХЕД), у времену трајања нерасположивости Г2 (ХЕД), а оно је почело да се реализује од 08.05.2021. године.

У овом извјештајном периоду ангажована је и ПХЕ Чапљина по Уговору о сарадњи између ЈПЕП ХЗХБ и МХ „ЕРС“/ХЕТ, који пружа могућност производње електричне енергије у ПХЕ Чапљина од регулисаних вода испуштених на профилу ХЕ Требиње2/Горица. Произведена енергија дијели се 50%:50% између потписница Уговора, а исти је закључен за период од 15.01.2021. до 31.12.2021.године.

ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град су у 2021. години произвеле 297,76 GWh електричне енергије, што је за 6,84% мање од плана, а за 39,63% више од производње у 2020. години.

Термоелектрана Гацко је у 2021. години произвела 1.520,58 GWh електричне енергије, што је за 2,84% мање од планиране, а за 7,17% мање од остварења у 2020. години.

Термоелектрана Угљевик је у 2021. години остварила производњу електричне енергије у износу од 1.587,11 GWh, што је за 1,11% мање од плана, а за 3,67% мање од остварења у 2020. години.

У периоду јануар - децембар 2021. године, мале електране су произвеле 70,01 GWh, што је за 8,16% мање од планиране.

## **1.1. Производња откривке и угља**

У 2021. години, у рудницима ПК Гацко (ЗП „РиТЕ Гацко“ а.д. Гацко) и ПК Богутово Село (ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д. Угљевик), остварена је производња угља у износу 4.354.529 тона (на нивоу плана) и производња откривке са међуслојном јаловином у износу 10.148.735m3ч.м. (32,36% мање од плана). У односу на прошлу годину, производња угља је мања за 8,08%, а откривке за 21,60%.

У табели су дате остварене производње угља и откривке са међуслојном јаловином за посматрани период као и поређење са прошлогодишњим резултатима.

*Табела 68*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Опис | | ***2021.*** | | ***2020.*** | ***Индекси*** | |
| ***Остварено*** | ***Планирано*** | ***Остварено*** | ***2:3*** | ***2:4*** |
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Угаљ  (х 103t) | ЗП „РиТЕ Гацко“ – ПК Гацко | 2.381,64 | 2.433,95 | 2.686,64 | 97,85 | 88,65 |
| ЗП „РиТЕ Угљевик“– ПК Богутово Село | 1.972,89 | 1.953,29 | 2.050,53 | 101,00 | 96,21 |
| **Укупно** | **4.354,53** | **4.387,24** | **4.737,17** | **99,25** | **91,92** |
| Откривка са међуслојном јаловином   (х 103m3čm) | ЗП „РиТЕ Гацко“ – ПК Гацко | 4.080,96 | 6.975,00 | 4.890,17 | 58,51 | 83,45 |
| ЗП „РиТЕ Угљевик“– ПК Богутово Село | 6.067,77 | 8.030,00 | 8.054,22 | 75,56 | 75,34 |
| **Укупно** | **10.148,74** | **15.005,00** | **12.944,40** | **67,64** | **78,40** |
| Инвестициона откривка  (х 103m3čm) | ЗП „РиТЕ Гацко“ – ПК Гацко | 609,07 | 800,00 | 913,21 | 76,13 | 66,70 |
| ЗП „РиТЕ Угљевик“– ПК Богутово Село | 2.074,75 | 8.430,00 | 2.389,94 | 24,61 | 86,81 |
| **Укупно** | **2.683,82** | **9.230,00** | **3.303,15** | **29,08** | **81,25** |

## **2. Укупна испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу**

Укупна испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу у 2021. години остварена је у количини од 3.897,12 GWh електричне енергије, што чини 104,23% у односу на планирану потрошњу.

*GWh*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Дистрибуције*** | ***2021.*** | | ***2020.*** | ***Индекс*** | |
| ***Остварено*** | ***Планирано*** | ***Остварено*** | ***2:3*** | ***2:4*** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука | 1.939,88 | 1.844,76 | 1.846,01 | 105,16 | 105,08 |
| ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој | 569,46 | 539,25 | 539,34 | 105,60 | 105,58 |
| ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина | 758,03 | 749,14 | 719,51 | 101,19 | 105,35 |
| ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале | 386,35 | 363,68 | 371,21 | 106,23 | 104,08 |
| ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње | 243,41 | 242,03 | 232,53 | 100,57 | 104,68 |
| ***Укупно*** | **3.897,12** | **3.738,85** | **3.708,60** | **104,23** | **105,08** |

## **2.1. Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу**

Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу у 2021. години остварена је у количини од 3.476,27 GWh електричне енергије, што чини 103,93% у односу на планирану потрошњу.

*GWh*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Дистрибуције*** | ***2021.*** | | ***2020.*** | ***Индекс*** | |
| ***Остварено*** | ***Планирано*** | ***Остварено*** | ***2:3*** | ***2:4*** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука | 1.682,22 | 1.636,82 | 1.600,85 | 102,77 | 105,08 |
| ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој | 540,65 | 505,49 | 510,58 | 106,96 | 105,89 |
| ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина | 690,50 | 667,07 | 660,33 | 103,51 | 104,57 |
| ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале | 340,64 | 319,84 | 328,04 | 106,50 | 103,84 |
| ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње | 222,26 | 215,49 | 212,99 | 103,14 | 104,35 |
| ***Укупно*** | **3.476,27** | **3.344,71** | **3.312,79** | **103,93** | **104,93** |

## **2.2. Дистрибутивни губици електричне енергије**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Дистрибуције*** | ***Oстварено 2021.*** | | ***План 2021.*** | | ***Oстварено 2020.*** | | ***Индекс*** | |
| ***GWh*** | ***%*** | ***GWh*** | ***%*** | ***GWh*** | ***%*** | ***2:4*** | ***2:6*** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука | 257,66 | 12,86 | 207,93 | 10,99 | 245,17 | 12,94 | 123,91 | 105,09 |
| ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој | 28,81 | 4,93 | 33,77 | 5,93 | 28,76 | 5,05 | 85,33 | 100,19 |
| ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина | 67,53 | 8,78 | 82,07 | 10,72 | 59,17 | 8,11 | 82,28 | 114,11 |
| ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале | 45,71 | 9,76 | 43,84 | 10,93 | 43,17 | 10,56 | 104,26 | 105,87 |
| ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње | 21,16 | 8,48 | 26,53 | 10,54 | 19,54 | 8,23 | 79,73 | 108,26 |
| ***Укупно*** | **420,86** | **10,33** | **394,14** | **10,16** | **395,81** | **10,31** | **106,78** | **106,33** |

# Укупна потрошња електричне енергије крајњих купаца

Укупна потрошња електричне енергије крајњих купаца РС и ФБиХ и потрошња ел. енергије за покривање дистрибутивних губитака у систему МХ „ЕРС“-а за период јануар-децембар 2021. године износи 4.315,37 GWh електричне енергије, што чини 104,63% у односу на планирану потрошњу.

*GWh*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Снабдјевачи*** | ***Јан-дец 2021.*** | | ***Јан-дец 2020.*** | ***Индекс*** | |
| ***Остварено*** | ***Планирано*** | ***Остварено*** | ***2:3*** | ***2:4*** |
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* | *6* |
| Јавно снабдијевање | 2.165,16 | 2.075,99 | 2.089,16 | 104,30% | 103,64% |
| Резервно снабдијевање | 1,78 | 0,00 | 3,27 | - | 54,51% |
| Тржишно крајњим купцима у РС и ФБиХ | 1.710,52 | 1.638,12 | 1.418,80 | 104,42% | 120,56% |
| Властита потрошња производних објеката | 12,43 | 16,16 | 12,57 | 76,91% | 98,87% |
| Дистрибутивни губици | 420,86 | 394,14 | 395,81 | 106,78% | 106,33% |
| Неовлаштена потрошња | 4,62 | 0,00 | 0,00 | - | - |
| **УКУПНО** | **4.315,37** | **4.124,41** | **3.919,62** | **104,63%** | **110,10%** |

## **Остварени резултат пословања**

*000 КМ*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Остварено 2021.** | **План 2021.** | **Остварено 2020.** | ***2/3*** | ***2/4*** |
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* | *6* |
| Укупни приходи | 886.574 | 702.130 | 687.355 | 126 | 129 |
| Укупни расходи | 790.569 | 677.250 | 719.218 | 117 | 110 |
| **Бруто резултат** | **96.005** | **24.880** | **-31.863** |  |  |
| **Нето резултат** | **79.853** |  | **-34.669** |  |  |

На нивоу МХ „ЕРС“ остварен је нето добитак у пословању у износу од 79,85 мил. КМ.

Производна ЗП из система МХ „ЕРС“ су остварила нето добитак у пословању од 9,5 мил. КМ, електродистрибутивна предузећа су исказала нето добитак од 2,48 мил. КМ, Матично предузеће је исказало консолидовану нето добит у износу од 67,74 мил. КМ и ИРЦЕ нето добит од 128 хиљ. КМ.

Највећи нето добитак у пословању исказан је код ЗП „ХЕ на Требишњици“ а.д. Требиње и консолидована добит износи 3,25 мил. КМ (нето добит у пословању ЗП „ХЕ на Требишњици“ у износу 6 мил. КМ, а „ХЕ Дабар“ губитак од 2,74 мил. КМ).

ЗП „ХЕ на Дрини“ исказала је консолидовани нето добитак у износу од 3,10 мил. КМ (ЗП „ХЕ на Дрини“ добитак од 3,63 мил. КМ и ХЕ „Бистрица“ губитак од 522 хиљ. КМ.

ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град је исказало нето добитак у износу од 2,32 мил. КМ.

ЗП „РиТЕ Гацко“ је исказало позитивно пословање у 2021. години у износу од 543 хиљ. КМ, док је ЗП „РиТЕ Угљевик“ је исказало консолидовани добитак од 274 хиљ. КМ (ЗП „РиТЕ Угљевик“ добитак у износу 347 хиљ. КМ и „Термо Нова“ д.о.о. губитак од 73 хиљ. КМ).

Електродистрибутивна предузећа су остварила добитак у пословању који укупно износи 2,48 мил. КМ и то: ЗП „Електрокрајина“ је исказала нето добитак од 496 хиљ. КМ, ЗП „Електро-Добој“ је пословао позитивно у износу од 80 хиљ. КМ, ЗЕДП „Електро-Бијељина“ је остварила добитак у износу од 645 хиљ. КМ, ЗП „Електродистрибуција Пале“ а.д. Пале је остварила добитак од 1,16 мил. КМ и ЗП „Електро-Xерцеговина“ добитак у износу од 105 хиљ. КМ.

ЗП „ИРЦЕ“ је исказало нето добит у пословању од 128 хиљ. КМ.

Консолидована нето добит Матичног предузећа износи 67,74 мил. КМ, односно нето добит Матичног предузећа 68,56 мил. КМ, губитак „СЕ Требиње 1“ износи 201 хиљ. КМ и нето губитак Рудинга 611 хиљ. КМ.

***4.1. Скраћени Биланс успјеха***

*000 КМ*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Опис*** | ***Остварено 2021.*** | ***План 2021.*** | ***Остварено 2020.*** | ***Индекс*** | |
| ***2/3*** | ***2/4*** |
| *1* | *2* | *3* | *4* | 5 | *6* |
| **1.    Укупни приходи** | **886.574** | **702.130** | **687.355** | **126** | **129** |
| 1.1.  Пословни приходи | 845.401 | 693.875 | 644.569 | 122 | 131 |
| 1.2.  Финансијски приходи | 11.638 | 3.594 | 11.471 | 324 | 101 |
| 1.3.  Остали приходи | 18.276 | 3.959 | 20.380 | 462 | 90 |
| 1.4.  Приходи од усклађ. врије. имовине и по основу испр. грешака из ран. год. | 11.259 | 702 | 10.935 |  | 103 |
| **2.    Укупни расходи** | **790.569** | **677.250** | **719.218** | 117 | 110 |
| 2.1.  Пословни расходи | **742.799** | **657.482** | **681.997** | 113 | 109 |
| 2.2.  Финансијски расходи | **11.287** | **12.235** | **11.854** | 92 | 95 |
| 2.3.  Остали расходи | **27.336** | **7.509** | **13.305** |  |  |
| 2.4.  Расходи од усклађ. вр.имовине и по основу пр. рач. пол. и исп.гр. из ран.год | 9.146 | 24 | 12.062 |  | 76 |
| **3.** Бруто добитак/губитак у пословању | **96.005** | **24.880** | **-31.863** |  |  |
| **4. Нето добитак/губитак у пословању** | **79.853** |  | **-34.669** |  |  |

***4.2. Скраћени Биланс стања***

Укупнa актива и пасива износe 6,17 милијарди КМ, на дан 31.12.2020. године износилe су 5,95 милијарди КМ. Пословна актива и пасива исказане на дан 31.12.2021. године износе 4,55 милијарди КМ.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Опис*** | ***На дан 31.12.2021.*** | ***На дан 31.12.2020.*** | ***Индекс*** |
| **1. Укупна актива** | **6.172.332** | **5.953.490** | **104** |
| *1.1.  Пословна актива* | *4.548.996* | *4.462.192* | *102* |
| 1.1.1.    Стална средства | 4.200.141 | 4.216.988 | 100 |
| 1.1.2.    Текућа средства | 348.855 | 245.204 | 142 |
| 1.1.2.1. Залихе, стална сред. и сред. обус. послов. нам. прод. | 115.521 | 108.155 | 107 |
| 1.1.2.2. Краткорочна потраживања, пласмани и готовина | 232.836 | 136.718 | 170 |
| 1.1.2.3. Oдложена пореска средства | 498 | 332 | 150 |
| *1.2.  Ванбилансна актива* | *1.623.336* | *1.491.297* | *109* |
| **2. Укупна пасива** | **6.172.332** | **5.953.490** | **104** |
| *2.1. Пословна пасива* | *4.548.996* | *4.462.192* | *102* |
| 2.1.1. Капитал | 3.592.072 | 3.511.960 | 102 |
| 2.1.1.1. Основни капитал | 1.782.872 | 1.782.872 | 100 |
| 2.1.1.2. Резерве | 295.809 | 294.970 | 100 |
| 2.1.1.3. Ревалоризационе резерве | 1.159.963 | 1.207.589 | 96 |
| 2.1.1.4. Нераспоређени добитак | 353.429 | 261.199 | 135 |
| 2.1.1.5. Губитак до висине капитала | 0 | 34.669 | 0 |
| 2.1.2. Резер., одлож.пореске обавезе и разг. приходи | 283.156 | 305.469 | 93 |
|
| 2.1.3. Обавезе | 673.768 | 644.763 | 104 |
| 2.1.3.1. Дугорочне обавезе | 332.071 | 290.991 | 114 |
| 2.1.3.2. Краткорочне обавезе | 341.697 | 353.773 | 97 |
| *2.2. Ванбилансна пасива* | *1.623.336* | *1.491.297* | *109* |

Стална имовина износи 4,20 милијарди КМ и на нивоу је прошлогодишње (4,22 милијарди КМ).

Обртна имовина исказана на дан 31.12.2021. године износи 348,86 мил. КМ и за 42% је већа од исказане на дан 31.12.2020. године.

Укупан капитал на дан 31.12.2021. године износи 3,59 милијарди КМ и за 2% је већи од исказаног на дан 31.12.2020. године.

Основни капитал са износом од 1,78 милијарди КМ је на нивоу исказаног на дан 31.12.2020. године.

Укупне обавезе МХ „ЕРС“ на дан 31.12.2021. године износе 673,77 мил. КМ.

Дугорочне обавезе на дан 31.12.2021. године износе 332,07 мил. КМ од чега су обавезе по дугорочним кредитима 305,42 мил. КМ.

Краткорочне обавезе су 341,7 мил. КМ, од тога су обавезе према добављачима у земљи 126,67 мил. КМ, а према ино добављачима 7,9 мил. КМ, а 56,11 мил. КМ су обавезе по дугорочним кредитима које доспијевају до 1 године.

Краткорочна потраживања су 147,25 мил. КМ, а краткорочни финансијски пласмани 283 хиљ. КМ. Износ жиро рачуна и готовине на дан 31.12.2021. године је 69,75 мил. КМ.

1. ***Реализоване инвестиције***

**Инвестициона улагања МХ ЕРС у 2021. години износе 155,08 мил. КМ.** Од укупно реализованих инвестицијавластитим средствима финансирало се 130,92 мил. КМ или 84,42%, кредитним средствима 22,43 мил. КМ или 14,46%, a средствима из донација и учешћем других субјеката 1,73 мил. КМ или 1,12%.

Укупно реализована инвестициона улагања у **производним предузећима** у 2021. годиниизносила су 98,33 мил. КМ. Властитим средствима финансирало се 87,29 мил. КМ, док је крединим средствима финансирано 11,04 мил. КМ.

Најзначајнија инвестициона улагања производних предузећа у 2021. године су:

* ***ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град***: суви дистрибутивни трансформатор у износу 49 хиљ. КМ*,* набавка и уградња сервера за систем вибрација у износу 39 хиљ. КМ,
* ***ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д. Вишеград***: набавка опреме, виталних резервних дијелова и других основних средстава у износу од 2,7 мил. КМ,
* ***„ХЕ Бистрица“ д.о.о. Фоча****:* изградња ХЕ Бистрица (генерални радови, грађ. радови, опрема) у износу 26,14 мил. КМ,
* ***ЗП „ХЕ на Требишњици“ а.д. Требиње***: радови на бетонској облози тунела Фатничко поље – Акумулација Билећа - II фаза у износу 1,38 мил. КМ, радови на бетонској облози тунела Фатничко поље – Акумулација Билећа - III фаза у износу 5,57 мил. КМ, израдња моста преко ријеке Требишњице у износу 1,5 мил. КМ, изградња затвореног базена у износу 0,99 мил. КМ,
* ***ХЕ „Дабар“ д.о.о. Требиње***: изградња доводног тунела са улазном грађевином и приступних тунела ХЕ “Дабар“ у износу 8,8 мил. КМ, ангажовање експерата за консултантске услуге ради израде уговора потребних за реализацију пројекта ХЕ Дабар у износу од 275 хиљ. КМ,
* ***ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д. Угљевик***: одсумпоравање у износу 1,36 мил. КМ, набавка арматуре за ГПО у износу од 1,2 мил. КМ, ремонт турбине у износу од 1,26 мил. КМ, изградња система транспорта шљаке, пепела и гипса од силоса до депоније у износу од 1 мил. КМ, замјена дијела екрана плафонског прегријача паре у износу од 0,95 мил. КМ, замјена дијела цијевног система ложишта котла у износу од 0,8 мил. КМ, експропријација - процјена властитог учешћа о извршеним радовима на отварању ПК Угљевик-Исток1 у износу 5,04 мил. КМ, багер у износу од 1,05 мил. КМ, булдозери (3 ком.) у износу 1,04 мил. КМ, ремонт електричних машина у износу 1,18 мил. КМ,
* ***ЗП „РиТЕ Гацко“ а.д. Гацко***: депонија пепела и шљаке – касета III у износу од око 2 мил. КМ, инвестициона откривка у износу од 3,8 мил. КМ, ревитализација система припреме угљеног праља у износу од 590 хиљ. КМ, ревитализација опреме котловског постројења у износу од 693 хиљ. КМ, експропријација у износу од 750 хиљ. КМ, витални дијелови и склопови у износу од 968 хиљ. КМ, пнеуматици за дампере у износу од 1,2 мил. КМ.

Укупно реализована инвестициона улагања **електродистрибутивних предузећа** у 2021. год. износила су 51,16 мил. КМ. За изградњу нових дистрибутивних објеката реализована су средства у износу од 27,71 мил. КМ, а преостали дио у износу од 23,45 мил. КМ за санацију постојеће мреже и објеката.

Властитим средствима финансирало се 38,04 мил. КМ, кредитним средствима 11,39 мил. КМ, а средствима из донација и учешћем других субјеката финансирало се 1,73 мил. КМ.

Укупно реализована инвестициона улагања у 2021. године **електродистрибутивних предузећа** односила су се на:

* *Нисконапонску мрежу* ‐ За изградњу нове нисконапонске мреже у дужини 128,6 km реализовано је 4,31 мил. КМ, а за санацију постојеће нисконапонске мреже у дужини 271,56 km реализовано је 6,42 мил. КМ,
* *Средњенапонску мрежу* ‐ за изградњу нове средњенапонске мреже у дужини 86,57 km реализовано је 2,9 мил. КМ, а за санацију постојеће средњенапонске мреже у дужини 187,85 km реализовано је 5,24 мил. КМ,
* *Трафостанице* ‐ за изградњу 87 нових трафостаница реализовано је 3,61 мил. КМ, а за санацију 239 постојећих трафостаница реализовано је 4,32 мил. КМ,
* *Кабловска мрежа* ‐ за изградњу нове кабловске мреже у дужини од 68,68 km реализовано је 3,49 мил. КМ, а за санацију постојеће кабловске мреже у дужини од 21,99 km реализовано је 1,37 мил. КМ,
* *Прикључци* ‐ за изградњу 3.313 нових прикључака реализовано је 1,87 мил. КМ, а за реконструкцију 66.450 постојећих прикључака реализовано је 4,03 мил. КМ,
* *Механизација и остало* (грађевински објекти, инвестиционо пројектна документација, FMIS пројекат, основна средства и др.) у износу од 13,31 мил. КМ,
* За *изградњу Малих Хидроелектрана* и токод ЗП „Електро-Добој“ а.д. Добој (изградња ХЕ „Цијевна 3“) реализовано је 298 хиљ. КМ.