



Мјешовити Холдинг
Електропривреда Републике Српске Требиње

ИЗВОД ИЗ
ИЗВЈЕШТАЈА

О ПОСЛОВАЊУ
МЈЕШОВИТОГ ХОЛДИНГА
„ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ“
ЗА 2019. ГОДИНУ



УВОД

Скупштина Републике Српске је 2. јуна 1992. године основала предузеће Електропривреда Републике Српске за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије и угља, те управљање електроенергетским системом Републике Српске. Статут Друштва је донесен 1. августа 1992. године, а истог мјесеца основано је пет производних предузећа, пет дистрибутивних предузећа и предузеће за пренос електричне енергије. Сједиште Друштва је првобитно било на Палама, у октобру 1992. године, сједиште привремено премјештено у Бијељину, а након тога, у јулу 1998. године, у Требиње, гдје се и данас налази.

Статутом ЕРС је регулисано да постоји: Матично јавно предузеће (оно представља Електропривреду према држави, другим системима, банкама, кредиторима) и 11 зависних предузећа. У систему је пет производних предузећа (Хидроелектране на Требишњици, Хидроелектране на Дрини, Хидроелектране на Врбасу, Рудник и Термоелектрана Гацко, Рудник и Термоелектрана Угљевик), 5 дистрибутивних предузећа (Електрокрајина, Електродобој, Електрохерцеговина, Електробијељина и Електродистрибуција Пале), као ЗП Истраживачко развојни центар електроенергетике ИРЦЕ а.д. који се бави истраживањем, испитивањем и развојем електроенергетске опреме.

Мјешовити Холдинг „Електропривреда Републике Српске“ а.д. Требиње (у даљем тексту: МХ „ЕРС“) је стратешко предузеће које обавља послове од општег интереса у Републици Српској. Оно је основано Одлуком Владе Републике Српске крајем 2005. године са циљем да се спроведу реформски задаци из Акционог плана Републике Српске за реструктурирање енергетског сектора и да се дотадашње државно предузеће трансформише у нови облик организовања тј. у друштво капитала. Та трансформација је извршена у другој половини 2006. године и њоме је фактички извршена организациона доградња ранијег система који је у 2005. години организовао електроенергетски сектор привреде на принципу потпуно независних предузећа, која су самостално наступала на тржишту.

МХ „ЕРС“ је организован на основама повезивања Матичног предузећа и 11 зависних предузећа путем улагања капитала Матичног предузећа у зависна предузећа по ком основу Матично предузеће, као већински власник (акционар) зависних предузећа, учествује у управљању са њима. Матично предузеће има учешће у капиталу зависних предузећа од 65% и у ИРЦЕ Источно Сарајево од 51

МХ „ЕРС“ има улогу балансно одговорне стране и организационо се прилагодио потребама тржишта као и Директивама ЕУ које регулишу ову област. Дубоко свјесни захтјева за конкуренцијом које намеће садашње и будуће вријеме МХ „ЕРС“ ће своју организацију рада и методе дјеловања још више унаприједити са циљем да и даље остане лидер у извозу електричне енергије у региону, односно највећи извозник у Републици Српској.

Предузећа у оквиру групе имају статус засебних правних лица, која воде своје књиге, обрачунавају порез на добит и подносе, свако своју, годишњу пореску пријаву пореза на добит.

Пословну политику утврђује Влада Републике Српске у функцији Скупштине Друштва, а спроводи је Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа Друштва.

- Чланови привременог Надзорног одбора су:

1. Славица Ињац, предсједник Надзорног одбора



2. Небојша Рикало, замјеник предсједника
3. Миленко Ђукић, члан
4. Синиша Мандић, члан.

- Чланови привременог Одбора за ревизију су:

1. Зоран Божић, предсједник Одбора за ревизију
2. Миле Балотић, замјеник предсједника
3. Јела Рикало, члан
4. Радомир Табаковић, члан
5. Драгана Пејић, члан.

- в.д. Директор одјељења интерне ревизије је г-ђа Снежана Радовановић.

Управу Матичног предузећа чине: в.д. Генерални директор, в.д. Извршни директор за економско-финансијске послове, в.д. Извршни директор за техничке послове, в.д. Извршни директор за организационо-правне послове.



Мр Лука Петровић
в.д. Генералног директора МХ
„ЕРС“ именован дана 16.11.2018.
године
Телефон: (+387 59) 277 101,
Телефон: (+387 51) 343 900,
Факс: (+387 59) 277 120
Факс: (+387 51) 340 940



Горан Вукоје
в.д. Извршни директор за техничке послове
именован дана 16.07.2018. године
Телефон: (+387 59) 277 102,
Факс: (+387 59) 277 170



Мр Дарко Милуновић
в.д. Извршни директор за економско-
финансијске послове именован дана
20.04.2018. године
Телефон: (+387 59) 277 103,
Факс: (+387 59) 277 193



Мр Борислав Грубач
в.д. Извршни директор за организационо-
правне послове именован дана 19.12.2018.
године
Телефон: (+387 59) 277 104,
Факс: (+387 59) 277 194

Сједиште Предузећа је у Требињу, Република Српска, БиХ на следећој адреси: Степе Степановића бб, 89101 Требиње. Јединствени идентификациони број Предузећа је 4401355450006.

МХ «ЕРС» је значајан извозник електричне енергије на регионалном тржишту.

Инсталисана снага производних објеката у МХ „ЕРС“ износи 1358,67 MW, узимајући у обзир агрегат Г2 у ХЕД снаге 126 MW. Максимална снага на прагу производних објеката износи 1313,67 MW.

Просјечна годишња производња електричне енергије из постојећих производних објеката износи преко 5.500 GWh.

Основни циљ МХ “ЕРС” је да обезбједи потребне количине електричне енергије за потребе привреде и грађана на простору Републике Српске, водећи рачуна о рационалном коришћењу ресурса и притом омогући максималну добит себи и зависним предузећима поштујући мјере Владе Републике Српске о заштити домаћег потрошача.

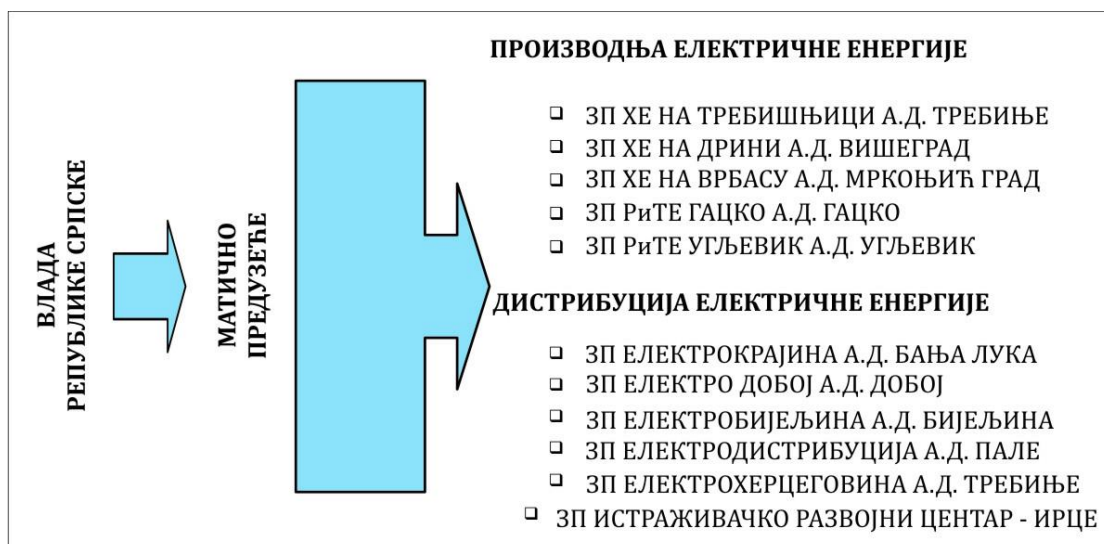
Дјелатност МХ „Електропривреде Републике Српске“, као групе власнички повезаних предузећа:

- Производња хидроелектричне и термоелектричне енергије и електричне енергије из других извора,
- дистрибуција и продаја ел. енергије,
- трговина на велико преко посредника,



- посредовање у трговини специјализованој за одређене производе или групе производа,
- финансијско посредовање,
- истраживање и експериментални развој у техн. и техн. наукама,
- консалтинг,
- управљање холдинг друштвима,
- техничко испитивање и анализа,
- истраживање тржишта и јавног мњења, архитект. и инжењ. дјелатности и техничко савјетовање, итд.

МХ "ЕРС" у свом саставу има пет ЗП које се баве производњом електричне енергије, 5 ЗП који се баве дистрибуцијом електричне енергије, ЗП истраживачко развојни центар "ИРЦЕ" у Источном Сарајеву и 5 д.о.о. која послују у оквиру зависних предузећа: "ХЕ Дабар" д.о.о. Требиње, "Термо Нова" д.о.о. Угљевик, "ХЕС Горња Дрина" д.о.о. Фоча, "ХЕ Бистрица" д.о.о. Фоча и "Рудинг" д.о.о. Угљевик.



Стратешки циљеви МХ "ЕРС":

- Потпуно коришћење капацитета, ефикасно управљање системом и квалитетно снабдијевање електричном енергијом свих потрошача у Републици Српској,
- Очување позиције водећег трговца и снабдјевача електричне енергије у Републици Српској,
- Санација и реконструкција постојећих производних капацитета и дистрибутивних капацитета,
- Смањење трошкова пословања,
- Смањење дистрибутивних губитака,
- Јачање позиције на тржишту електричне енергије,
- Подизање ефикасности привређивања на виши ниво, са крајњим циљем остваривање бољих пословних резултата,
- Изградња нових енергетских објеката у Републици Српској.



Мисија

- МХ "Електропривреда Републике Српске" жели да кроз развој енергетског сектора има важну улогу у развоју Републике Српске,
- Циљ је да се са квалитетним програмима, а који су усаглашени са еколошким стандардима и атрактивни на тржишту, омогући добит за потрошача, друштво и компанију.

Ова мисија се остварује првенствено кроз следеће:

- Производњом и пласирањем електричне енергије по међународним прописима,
- Посједовањем властититих кадрова за руковођење пословима, заједно са одговарајућом инфраструктуром,
- Квалитетним управљањем системом увођењем међународних стандарда,
- Обезбјеђивањем стабилности електроенергетског система и повећањем учешћа на регионалном тржишту електричне енергије,
- Осигурањем добити и за потрошача и за компанију путем пажљиво одабраних инвестиција које су у складу са еколошким стандардима.

Визија

- МХ "ЕРС" види своју будућност тако да својим пословним потезима обезбједи стабилност и развој система, кроз интегрисање у енергетски систем Европе,
- Развојни програми МХ "ЕРС" ће се у будућности одвијати независно или заједно са својим партнерима,
- МХ "ЕРС" вјерује да ће путем оптималног искоришћења енергетских извора и поузданог рада система остати главни трговац и снабдјевач електричне енергије у Републици Српској и да ће повећати сопствено учешће на регионалном енергетском тржишту.

Приоритетни задаци

Приоритетни задаци МХ «ЕРС» у предстојећем периоду ће бити:

- Обезбјеђење сигурног снабдијевања квалитетном електричном енергијом потрошача у Републици Српској,
- Повећање извоза електричне енергије у региону,
- Санација и модернизација објеката електроенергетског система,
- Инвестирање у оне пројекте за које се очекује да ће постићи позитивне економске резултате,
- Смањење дистрибутивних губитака електричне енергије,
- Смањење оперативних трошкова,
- Побољшање у области финансијског управљања.

За реализацију ових задатака потребно је увести ефикасне методе за квалитетно управљање системом, праћење и управљање трошковима и увођење међународне праксе у финансијски менаџмент и рачуноводство.



1. Производња електричне енергије

У 2019. години у систему МХ „ЕРС“ произведено је 4.949,34 GWh електричне енергије а у структури укупне производње термоелектране су учествовале са 60,96%, хидроелектране са 39,04% са малим електранама.

Термоелектране су у предметној години произвеле 3.017,35 GWh електричне енергије, што је за 0,42% мање од ребаланса.

Хидроелектране су у 2019. години произвеле 1.875,32 GWh електричне енергије, што је 95,54% у односу на ребаланс. Мале електране са производњом 57,67 GWh електричне енергије оствариле су за 16,71% мање од ребаланса.

		GWh						
		<i>јануар-децембар</i>						
		2019.		2018.		Индекси		
		<i>Остварено</i>	<i>Ребаланс</i>	<i>Остварено</i>	2 : 3		2 : 4	
1		2	3	4	5	6		
1		ПРОИЗВОДЊА						
	ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д.	326,24	342,06	285,58	95,38	114,24		
	ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д.	857,99	909,26	1.152,88	94,36	74,42		
	ЗП „ХЕ на Требишњици“ а.д.	691,08	711,48	1290,60	97,13	53,55		
а	Производња у ХЕ	1.875,32	1.962,80	2.729,06	95,54	68,72		
	ЗП „РиТЕ Гацко“ а.д.	1.370,15	1.344,06	1.484,54	101,94	92,29		
	ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д.	1.647,21	1.686,01	1.764,89	97,70	93,33		
б	Производња у ТЕ	3.017,35	3.030,07	3.249,43	99,58	92,86		
в	Производња у МХЕ	56,67	68,03	57,19	83,29	99,08		
УКУПНА ПРОИЗВОДЊА		4.949,34	5.060,91	6.035,68	97,80	82,00		

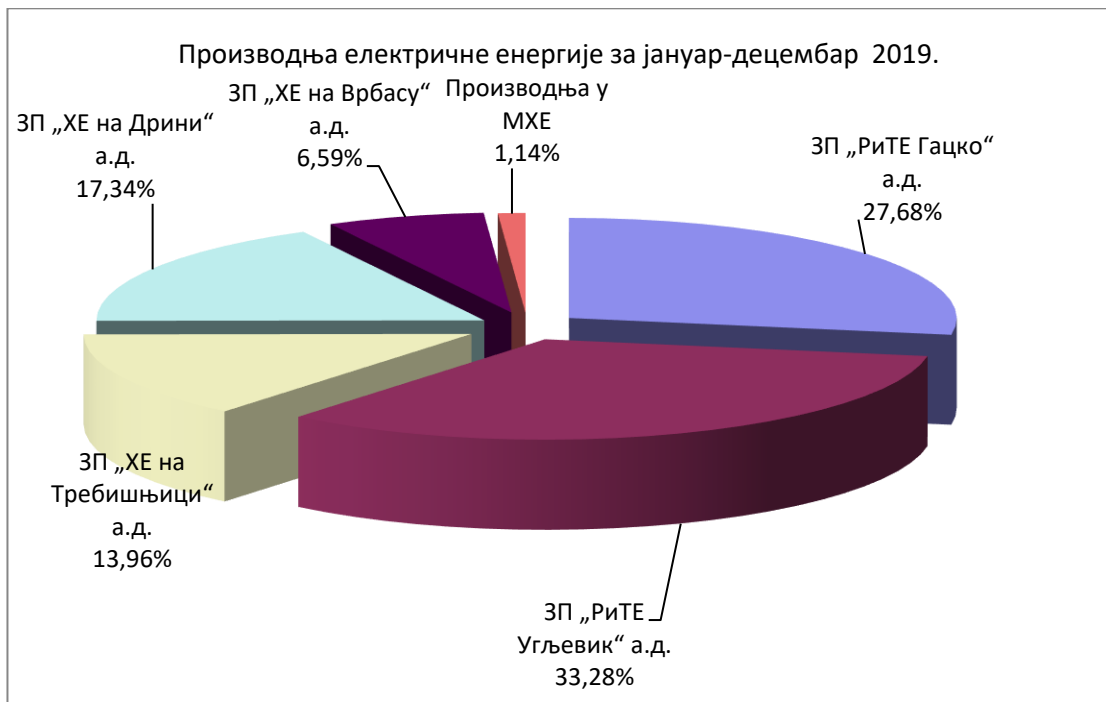
Од значајних активности и карактеристика рада у производним објектима у 2019. години издвајамо:

- урађен је капитални ремонт ТЕ Гацко; након ремонта просјечна снага на прагу електране је повећана на 216 MW, са 203 MW колико је била до ремонта;
- ремонтне активности у осталим производним објектима урађене су по плану;
- у октобру је пуштено у пробни рад постројење за одсумпоравање димних гасова у ТЕ Угљевик;
- годишња производња ХЕТ-а је једна од најнижих, а узрокована је нерасположивошћу ХЕ Дубровник од 10.01.2019. Нерасположивост ХЕ Дубровник дјелимично је компензована ангажовањем ПХЕ Чапљина;
- просјечан оставарени доток на Дрини је био мањи од просјечног годишњег дотока по коме се планира производња електричне енергије, а на Врбасу и Требишњици већи од планираног;
- ката акумулације „Билећа“ на крају године је 11,3 метра изнад плана.

Од укупне производње електричне енергије у 2019. години - 33,28% је произвела ТЕ Угљевик, 27,68% ТЕ Гацко, 13,96% ХЕ на Требишњици, 17,34% ХЕ на Дрини, 6,59% ХЕ на Врбасу, а 1,14% МХЕ.



На дијаграму је дато процентуално учешће појединих производних објеката у укупној производњи електричне енергије за период јануар-децембар 2019. године.



Хидроелектране на Требишњици су у 2019. години произвеле 691,08 GWh електричне енергије, што је за 2,87% мање од плана, а за 46,45% мање од остварења у 2018. години. Производња ХЕТ-а у 2019. години је једна од најнижих, а узрокована је нерасположивошћу ХЕ Дубровник од 10. јануара 2019. године. Због нерасположивости ХЕ Дубровник, ангажована је ПХЕ Чапљина из система ЈП Електропривреда Хрватске заједнице Херцег Босне. По Уговору о сарадњи, између ЈПЕП ХЗХБ и МХ“ЕРС“/ХЕТ, вршила се производња електричне енергије у ПХЕ Чапљина од регулисаних вода испуштених на профилу Горица. Произведена електрична енергија се дијелила 50%:50% између потписница уговора, а исти се примјењивао од 17.02.2019. до краја године.

ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д. Вишеград је у 2019. години произвела 857,99 GWh електричне енергије, што је за 5,64% мање од плана, а за 25,58% мање од остварења у прошлој години. Мања производња од планиране резултат је мањих оставрених дотока.

ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град су у 2019. години произвеле 326,24 GWh електричне енергије, што је за 4,62% мање од плана, а за 14,24% више од производње у 2018. години. Мања производња од планиране резултат је мањих дотока од планираних у другом полугодишту године.

ЗП „РИТЕ Гацко“ а.д. Гацко је у 2019. години произвела 1.370,15 GWh електричне енергије, што је за 1,94% више од плана, а за 7,71% мање од остварења у 2018. години. У овој години урађен је капитални ремонт, а поред редовних активности извршена је замјена цијеви на излазној комори кондензатора. Електрана је до ремонта радила снагом 203,2 MW на прагу, а након ремонта просјечна остварена снага је 215,84 MW.



ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д. Угљевик, је у 2019. години остварила производњу електричне енергије у износу од 1.647,21 GWh, што је за 2,3% мање од плана, а за 6,67% мање од остварења у прошлој години. Током ове године електрана је радила са просјечном снагом 224 MW на прагу, што је смањење у односу на просјек претходне године од 241 MW. У октобру ове године пуштено је у пробни рад постројење за одсумпоравање димних гасова

Мале хидроелектране су у 2018. години произвеле 56,67 GWh, што је за 16,71% мање у односу на ребаланс.

1.1. Производња откривке и угља

У 2019. години, у рудницима ПК Гацко (ЗП „РиТЕ Гацко“ а.д. Гацко) и ПК Богутово Село (ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д. Угљевик), остварена је производња угља у износу 3.984.964 тоне (2% мање у односу на план) и производња откривке са међуслојном јаловином у износу 14.817.906 т³ч.м. (5,55% мање у односу на план). У односу на исти период прошле године, производња угља је мања за 15,06%, а откривке за 10,95%.

У табели су дате остварене производње угља и откривке са међуслојном јаловином за посматрани период као и поређење са прошлогодишњим резултатима.

Опис		2019.		2018.	Индекси	
		Остварено	Ребаланс	Остварено	2:3	2:4
1		2	3	4	5	6
Угаљ (x 10 ³ t)	ЗП „РиТЕ Гацко“ – ПК Гацко	2.022,60	1.998,48	2.592,95	101,21	78,00
	ЗП „РиТЕ Угљевик“ – ПК Богутово Село	1.962,37	2.067,71	2.098,48	94,91	93,51
	Укупно	3.984,97	4.066,19	4.691,42	98,00	84,94
Откривка са међуслојном јаловином (x 10 ³ m ³ чм)	ЗП „РиТЕ Гацко“ – ПК Гацко	4.814,78	6.714,54	7.289,47	71,71	66,05
	ЗП „РиТЕ Угљевик“ – ПК Богутово Село	10.003,13	8.974,00	9.350,21	111,47	106,98
	Укупно	14.817,91	15.688,54	16.639,68	94,45	89,05



2. Укупна испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу

Укупна испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу у 2019. години остварена је у количини од 3.731,84 GWh електричне енергије, што чини 99,60 % у односу на планирану потрошњу.

Дистрибуције	GWh				
	2019.		2018.	Индекс	
	Остварено	Ребаланс	Остварено	2:3	2:4
1	2	3	4	5	6
ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука	1.861,66	1.845,34	1.850,09	100,88	100,63
ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој	558,87	568,99	616,08	98,22	90,71
ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина	718,15	732,87	721,39	97,99	99,55
ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале	359,56	363,20	350,10	99,00	102,70
ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње	233,60	236,29	232,83	98,86	100,33
Укупно	3.731,84	3.746,70	3.770,49	99,60	98,98

2.1. Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу

Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу у 2019. години остварена је у количини од 3.341,57 GWh електричне енергије, што чини 100,34 % у односу на планирану потрошњу.

Дистрибуције	GWh				
	2019.		2018.	Индекс	
	Остварено	Ребаланс	Остварено	2:3	2:4
1	2	3	4	5	6
ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука	1.621,45	1.613,67	1.594,72	100,48	101,68
ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој	528,73	522,39	583,51	101,21	90,61
ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина	662,10	662,67	663,89	99,92	99,73
ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале	315,61	317,88	311,71	99,28	101,25
ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње	213,67	213,65	213,00	100,01	100,31
Укупно	3.341,57	3.330,26	3.366,84	100,34	99,25

2.2. Дистрибутивни губици електричне енергије

Дистрибуције	Остварено 2019.		Ребаланс 2019.		Остварено 2018.		Индекс	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%	2:4	2:6
	2	3	4	5	6	7	8	9
ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука	240,21	12,46	231,68	12,09	255,37	13,55	103,68	94,06
ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој	30,14	5,13	46,60	7,81	32,57	5,07	64,69	92,54
ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељ.	56,04	7,63	70,20	9,38	57,49	7,79	79,83	97,48
ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале	43,95	10,40	45,32	10,55	38,38	9,31	96,98	114,51
ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Треб.	19,93	8,12	22,63	9,35	19,82	8,31	88,05	100,53
Укупно	390,28	9,96	416,43	10,59	403,65	10,31	93,72	96,69



3. Потрошња електричне енергије

Потрошња електричне енергије обухвата:

- нето потрошњу резервног и јавног снабдијевања крајњих купаца (дистрибутивна предузећа у функцији снабдјевача),
- нето потрошњу крајњих купаца на 110, 35 и 10 kV напонском нивоу

Нето потрошња крајњих купаца на средњем и ниском напону, заједно са губицима електричне енергије на дистрибутивној мрежи, представља укупну потрошњу купаца.

3.1. Нето потрошња електричне енергије

Нето потрошња електричне енергије крајњих купаца за 2019. годину износи 3.710,28 GWh електричне енергије, што чини 100,47% у односу на планирану потрошњу, односно 99,51 % у односу на исти период претходне године.

GWh

Снабдјевачи	2019.		2018.	Индекс	
	Остварено	Ребаланс	Остварено	2:3	2:4
1	2	3	4	5	6
ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука	1.631,17	1.628,74	1.840,67	100,15	88,62
ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој	482,02	479,20	588,93	100,59	81,85
ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина	683,46	685,16	774,16	99,75	88,28
ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале	294,32	298,10	311,77	98,73	94,40
ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње	194,19	195,62	213,00	99,27	91,17
Матично предузеће у функцији снабдјевача	425,13	406,03	0,00	104,70	-
Укупно*	3.710,28	3.692,85	3.728,53	100,47	99,51

*Без властите потрошње производних објеката и резервног снабдијевања

3.2. Укупна потрошња електричне енергије

Укупна потрошња електричне енергије крајњих купаца у систему МХ ЕРС-а за 2019. годину износи 4.114,39 GWh електричне енергије, што чини 99,76% у односу на планирану потрошњу.

GWh

Снабдјевачи	2019.		2018.	Индекс	
	Остварено	Ребаланс	Остварено	2:3	2:4
1	2	3	4	5	6
ЗП „Електрокрајина“ а.д. Бањалука	1.871,38	1.860,42	2.096,05	100,59	89,28
ЗП „Електро Добој“ а.д. Добој	512,16	525,80	621,50	97,41	82,41
ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина	739,50	755,36	831,66	97,90	88,92
ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале	338,27	343,42	350,15	98,50	96,61
ЗП „Електро-Херцеговина“ а.д. Требиње	214,11	218,25	232,82	98,10	91,96
Матично предузеће у функцији снабдјевача	425,13	406,03	0,00	104,70	-
Властита потрошња производних објеката	13,83	15,06	13,39	91,85	103,29
Укупно	4.114,39	4.124,34	4.145,57	99,76	99,25

Властита потрошња рудника, у саставу РИТЕ Гацка и РИТЕ Угљевика, са дистрибутивне мреже укључена је у бруто дистрибутивну потрошњу.



4. Остварени резултат пословања

Остварени укупни приходи (консолидовани) у 2019. години износе 745,65 мил. КМ, што је за 1% више од остварених прихода претходне године. Остварени расходи од 737,82 мил. КМ су за 3% већи од коригованих у 2018. години, а на нивоу су ребалансираних расхода за 2019. годину.

000 КМ

Опис	Остварено 2019.	Ребаланс 2019.	Кориговано остварено 2018.	Остварено 2018.	Индекси	
					2/3	2/4
1	2	3	4	5	6	7
Укупни приходи	745.653	736.832	734.670	734.983	101	101
Укупни расходи	737.819	736.503	712.717	714.870	100	103
Бруто губитак/добит у пословању	7.833	329	21.953	20.113		39
Нето губитак/добит у пословању	455	329	18.666	16.826	138	3

Нето добит МХ „ЕРС“ остварена у 2019. години износи 455 хиљ. КМ.

Матично предузеће је у 2019. години исказало консолидовану нето добит у износу од 33,96 мил. КМ, производна ЗП МХ „ЕРС“ су остварила нето губитак у пословању од 30,71 мил. КМ, електродистрибутивна предузећа су исказала нето добит од 2,05 мил. КМ и ИРЦЕ нето добит од 55 хиљ. КМ.

Највећи нето губитак у пословању исказан је код ЗП „ХЕ на Требишњици“ и износи 15,3 мил. КМ (ЗП „ХЕ на Требишњици“ губитак од 13,07 мил. КМ и губитак ХЕ „Дабар“ д.о.о. износи 2,24 мил. КМ).

Разлог исказивања негативног резултата у пословању за 2019. годину код ЗП „ХЕ на Требишњици“ је хаварија која се десила 10.01.2019. године у погону ХЕ „Дубровник“, што је довело до великих економских губитака и проблема у свакодневном раду, планирању и управљању системом ХЕТ-а.

Умањење економског губитка услјед хаваријског стања ХЕ „Дубровник“, дјелимично је надокнађено заједничком производњом у ПХЕ Чапљина, која се реализује се на основу Уговора о сарадњи закљученог између ЕПХЗХБ и ЕРС/ХЕТ 15.02.2019. године према коме од регулисаних вода испуштених на ХЕ Требиње 2 са максималним протицајем од 45 m³/s на профилу Равно. ХЕТ-у припада 50% електричне енергије произведене у ПХЕ Чапљина.

ЗП „РиТЕ Гацко“ Губитак исказало је губитак у пословању у 2019. години у износу од 13,58 мил. КМ. Исказани финансијски резултат посљедица је обављеног капиталног ремонта постројења Рудника и Термоелектране Гацко који је трајао 85 дана, што је за 60 дана дуже од редовних годишњих ремонта. У периоду трајања капиталног ремонта РиТЕ Гацко није остваривала производњу, а самим тим ни приход. Поменути губитак је остварен у оквиру ребалансом планираног за 2019. годину.



ЗП „РИТЕ Угљевик“ је исказало консолидовани губитак од 4,25 мил. КМ (ЗП „РИТЕ Угљевик“ губитак у износу 4,25 мил. КМ и „Термо Нова“ д.о.о. добит од 4 хиљ. КМ).

У 2019. години ЗП „РИТЕ Угљевик“ је остварило пословну добит у износу од 1,02 мил. КМ. На остварени негативан резултат пословања највећим дијелом утицале су негативне курсне разлике. Обрачунате негативне курсне разлике у току 2019. године износе 5,17 мил. КМ, од чега се највећи дио односи на обрачунате курсне разлике по основу кредита ЈИЦА у износу од 4.905.019,55 КМ (нереализоване курсне разлике 4.655.437,71 КМ, а реализоване курсне разлике 249.581,95 КМ).

Реализација пројекта изградње постројења за одсумпоравање димних гасова у термоелектрани Угљевик финансиране је путем дугорочног кредита који је одобрила Јапанска агенција за међународну сарадњу ЈИЦА, односно Јапанска државна инвестициона банка, који је потписан 24.06.2011. године, у износу од 12.633.000.000.00 ЈПЈ, под следећим кредитним условима: рок отплате кредита је 30 година, грејс период је 10 година који је урачунат у период отплате, камата 0,55% годишње на кредитна средства утрошена за изградњу система за одсумпоравања димних гасова, камата 0,01% годишње на кредитна средства утрошена на консултантске услуге, комисиона провизија 0,10% годишње на одобрена, а неискориштена средства, ануитети су полугодишњи. Отплата кредита је у Јапанским јенима и почела у Новембру 2019. године, а завршава се 20.08.2039 године.

ЗП „ХЕ на Врбасу“ је остварила добит у износу од 4,09 мил. КМ.

ЗП „ХЕ на Дрини“ исказала је консолидовани нето губитак у износу од 1,67 мил. КМ (ЗП „ХЕ на Дрини“ добит од 29,72 хиљ. КМ, ХЕ „Бук Бијела“ д.о.о. губитак од 82,44 хиљ. КМ и ХЕ „Бистрица“ губитак од 1,64 мил. КМ). Исказани губитак у пословању ХЕ „Бистрица“ је у највећој мјери последица исправке вриједности датих аванса за некретнина, постројења и опреме из ранијих година.

Електродистрибутивна предузећа су остварила добит у пословању која укупно износи 2,05 мил. КМ и то: ЗП „Електрокрајина“ је исказала нето добит од 643 хиљ. КМ, ЗП „Електро-Добој“ 420 хиљ. КМ, ЗЕДП „Електро-Бијељина“ 252 хиљ. КМ, ЗП „Електродистрибуција“ а.д. Пале 529 хиљ. КМ и ЗП „Електро-Херцеговина“ 206 хиљ. КМ.

ЗП „ИРЦЕ“ је исказало нето добит у пословању од 55 хиљ. КМ, а консолидована нето добит Матичног предузећа износи 33,96 мил. КМ, односно нето добит Матичног предузећа 33,02 мил. КМ, губитак ХЕС Горња Дрина је 76 хиљ. КМ и нето добит Рудинга 1,01 мил. КМ.

ЗП „ХЕ на Требишњици“ и ЗП „РИТЕ Угљевик“ а.д. Угљевик који су у 2019. години остварили негативан резултат у пословању, исказани губитак могу покрити из нераспоређене добити из претходних година.



4.1. Скраћени Биланс успјеха

000 КМ

Опис	Остварено 2019.	Ребаланс 2019.	Кориговано остварено 2018.	Остварено 2018.	Индекс	
					2/3	2/4
1	2	3	4	5	6	7
1. Укупни приходи	745.653	736.832	734.670	734.983	101	101
1.1. Пословни приходи	685.232	678.811	698.938	698.938	101	98
1.2. Финансијски приходи	6.858	10.079	10.635	10.635	68	64
1.3. Остали приходи	52.920	46.193	24.522	24.834	115	216
1.4. Приходи од усклађ. врије. имовине и по основу испр. грешака из ран. год.	642	1.747	575	575	37	112
2. Укупни расходи	737.819	736.503	712.717	714.870	100	104
2.1. Пословни расходи	698.347	706.321	674.897	674.893	99	103
2.2. Финансијски расходи	15.703	13.312	15.757	15.757	118	100
2.3. Остали расходи	20.830	16.837	21.488	23.645	124	97
2.4. Расходи од усклађ. вр.имовине и по основу пр. рач. пол. и исп.гр. из ран.год	2.939	33	575	575		
3. Бруто добитак/губитак у пословању	7.833	329	21.953	20.113		
4. Нето добитак/губитак у пословању	455	329	18.666	16.826	138	

4.2. Скраћени Биланс стања

Укупна актива и пасива износе 5,89 милијарди КМ, а кориговане на дан 31.12.2018. године износиле су 5,42 милијарди КМ. Пословна актива и пасива исказане на дан 31.12.2019. године износе 4,38 милијарди КМ.

Опис	31.12.2019.	Кориговано на дан 31.12.2018.	31.12.2018.	Индекс 2019: кориговано 2018.
1. Укупна актива	5.887.689	5.424.358	5.311.012	109
1.1. Пословна актива	4.384.637	4.326.336	4.319.344	101
1.1.1. Стална актива	4.077.933	3.986.387	3.981.238	102
1.1.2. Обртна актива	306.704	339.949	338.106	90
1.1.2.1. Залихе, стална сред. и сред. обус. послов. нам. прод.	105.332	99.090	99.090	106
1.1.2.2. Краткорочна потраживања, пласмани и готовина	201.372	240.859	239.015	84
1.2. Ванбилансна актива	1.503.051	1.098.022	991.669	137
2. Укупна пасива	5.887.689	5.424.358	5.311.012	109
2.1. Пословна пасива	4.384.637	4.326.336	4.319.344	101
2.1.1. Капитал	3.521.913	3.523.670	3.515.678	100
2.1.1.1. Основни капитал	1.783.072	1.782.872	1.782.872	100
2.1.1.2. Резерве	291.866	289.994	289.994	101
2.1.1.3. Ревалоризационе резерве	1.127.172	1.164.773	1.164.845	97
2.1.1.4. Нераспоређени добитак	319.804	287.938	277.968	111
2.1.1.5. Губитак до висине капитала	0	1.905	0	
2.1.2. Резер., одлож.пореске обавезе и разг. приходи	288.704	298.330	298.330	97
2.1.3. Обавезе	574.020	504.336	505.336	114
2.1.3.1. Дугорочне обавезе	283.562	248.621	248.621	114
2.1.3.2. Краткорочне обавезе	290.458	255.715	256.715	114
2.2. Ванбилансна пасива	1.503.051	1.098.022	991.669	137



Стална имовина износи 4,08 милијарди КМ и за 2% је већа од кориговане исказане на дан 31.12.2018. године.

Обртна имовина исказана на дан 31.12.2019. године износи 306,7 мил. КМ и за 10% је мања од исказане на дан 31.12.2018. године.

Укупан капитал на дан 31.12.2019. године износи 3,52 милијарде КМ и на нивоу је исказаног на дан 31.12.2018. године.

Основни капитал са износом од 1,78 милијарди КМ је на нивоу исказаног на дан 31.12.2018. године.

Укупне обавезе МХ „ЕРС“ на дан 31.12.2019. године износе 574 мил. КМ.

Дугорочне обавезе на дан 31.12.2019. године износе 283,56 мил. КМ од чега су обавезе по дугорочним кредитима 280,61 мил. КМ.

Краткорочне обавезе су 290,46 мил. КМ, од тога су обавезе према добављачима у земљи 107,17 мил. КМ, а према ино добављачима 18,51 мил. КМ, а 68,04 мил. КМ су обавезе по дугорочним кредитима које доспијевају до 1 године.

Краткорочна потраживања су 139,24 мил. КМ, а краткорочни финансијски пласмани 13,67 мил. КМ. Износ жиро рачуна и готовине на дан 31.12.2019. године је 29,51 мил. КМ.



5. Реализоване инвестиције

Инвестициона улагања МХ ЕРС у 2019. години износе 162,95 мил. КМ. Од укупно реализованих инвестиција властитим средствима финансирало се 97,93 мил. КМ или 60,10%, кредитним средствима 62,07 мил. КМ или 38,09%, а средствима из донација и учешћем других субјеката 2,95 мил. КМ или 1,81%.

Укупно реализована инвестициона улагања у **производним предузећима** у 2019. години износила су 113,56 мил. КМ. Властитим средствима финансирало се 56,52 мил. КМ, док је кредитним средствима финансирано 57,04 мил. КМ.

Најзначајнија инвестициона улагања производних предузећа у 2019. године су:

- ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град: санација приступног пута (раскрсница Бања Лука-Мркоњић Град-ХЕ Бочац) и асфалтираног складишног простора око санираног доњег складишта код Пенић куће у износу 131 хиљ. КМ,
- ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д. Вишеград: ревитализација генераторског прекидача у износу 637 хиљ. КМ, реконструкција приступних путева објектима ХЕ Вишеград у износу од 982 хиљ. КМ,
- ЗП „ХЕ на Требишњици“ а.д. Требиње: радови на бетонској облози тунела Фатничко поље – Акумулација Билећа - II фаза у износу 1,27 мил. КМ, изградња система за наводњавање Мокрог поља и водозаврата за Зупце у износу 492 хиљ. КМ,
- ХЕ „Дабар“ д.о.о. Требиње: експропријација за потребе ХЕ „Дабар“ у износу 5,2 мил. КМ, изградња доводног тунела са улазном грађевином и приступних тунела ХЕ „Дабар“ у износу 15,68 мил. КМ, ангажовање експерата за консултантске услуге ради израде уговора потребних за реализацију пројекта ХЕ Дабар у износу од 1,33 мил. КМ,
- ЗП „РиТЕ Угљевик“ а.д. Угљевик: одсумпоравање у износу 31,6 мил. КМ, експропријација у износу 6,11 мил. КМ, полумобилна секундарна дробилица у износу од 1,5 мил. КМ, замјена 6 kV постројења и команде у објекту 64 и замјена 0,4 kV постројења НО7, НО8, НО7А, НО7Б1, НО7Б2 у износу од 2,51 мил. КМ,
- ЗП „РиТЕ Гацко“ а.д. Гацко: реконструкција и замјена цијевног система котла, екрански и прегријачки дио у износу од 1,3 мил. КМ, набавка и уградња система припреме угљеног праха – Горионици у износу од 4,29 мил. КМ, набавка цијеви за ревитализацију кондензационог уређаја у износу од 1,47 мил. КМ, радови на ревитализација кондензационог уређаја у износу од 1,38 мил. КМ, ревитализациони радови на опреми котловског постројења у износу од 2,13 мил. КМ, ревитализациони радови у Капиталном ремонту на турбини К 300-240 у износу од 1,21 мил. КМ, ревитализациони радови на ПО, ХТП, ДУ, ОШП у износу од 1,38 мил. КМ.



Укупно реализована инвестициона улагања **електродистрибутивних предузећа** у 2019. год. износила су 47,54 мил. КМ. За изградњу нових дистрибутивних објеката реализована су средства у износу од 24,6 мил. КМ, а преостали дио у износу од 22,93 мил. КМ за санацију постојеће мреже и објеката. Властитим средствима финансирало се 39,56 мил. КМ, кредитним средствима 5,03 мил. КМ, а средствима из донација и учешћем других субјеката финансирало се 2,95 мил. КМ.

Укупно реализована инвестициона улагања у 2019. године електродистрибутивних предузећа односила су се на:

- *Нисконапонску мрежу* - За изградњу нове нисконапонске мреже у дужини 131,4 km реализовано је 4,05 мил. КМ, а за санацију постојеће нисконапонске мреже у дужини 313,69 km реализовано је 6,49 мил. КМ,
- *Средњенапонску мрежу* - за изградњу нове средњенапонске мреже у дужини 82,66 km реализовано је 2,82 мил. КМ, а за санацију постојеће средњенапонске мреже у дужини 129,6 km реализовано је 3,49 мил. КМ,
- *Трафостанице* - за изградњу 87 нових трафостаница реализовано је 3,48 мил. КМ, а за санацију 213 постојећих трафостаница реализовано је 4,32 мил. КМ,
- *Кабловска мрежа* - за изградњу нове кабловске мреже у дужини од 57,78 km реализовано је 2,85 мил. КМ, а за санацију постојеће кабловске мреже у дужини од 21,79 km реализовано је 1,4 мил. КМ,
- *Прикључци* - за изградњу 2.808 нових прикључака реализовано је 1,68 мил. КМ, а за реконструкцију 14.392 постојећих прикључака реализовано је 4,88 мил. КМ,
- *Механизација и остало* (грађевински објекти, инвестиционо пројектна документација, FMIS пројекат, основна средства и др.) у износу од 11,35 мил. КМ,
- За изградњу *Малих Хидроелектрана* и то код ЗП „Електро-Добој“ а.д. Добој (изградња ХЕ „Цијевна 3“) реализовано је 724 хиљ. КМ.

ЗП ИРЦЕ је у 2019. години укупно инвестирало 41,78 хиљ. КМ из властитих средстава. МХ „ЕРС“ Матично предузеће је властитим средствима инвестирало 1,43 мил. КМ, а ХЕ Бук Бијела 377 хиљ. КМ.